

Sebastian Blaga

Director Financiar | Finance Business Partner

București

PROFIL PROFESIONAL

Finance Business Partner cu peste 25 de ani de experiență în domenii diverse: energie nucleară, freight forwarding, jocuri de noroc, consultanță ERP, producție și sales & distribution. Expertiză demonstrată în coordonarea funcției financiare la nivel de grup, finanțarea și controlul financiar al proiectelor de investiții de amploare, implementări ERP complexe și raportare GAAP/IFRS. Experiență directă în sectorul nuclear (CNE Cernavodă / Nuclearelectrica) și în coordonarea echipelor financiare la nivel regional (RO, HU, CZ, SK).

EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

Director Financiar 121112 | GetsBet Group (Cemarbet SRL, Club King SRL)

August 2025 – prezent • Industrie: Gambling / Sport Betting & Casino

Coordonarea activității de contabilitate, finanțe și raportare pentru GetsBet Group România (parte din EMMA Capital), acoperind 3 arii de business: retail sport betting, retail slots, retail online, entități suport și entități locale de grup.

Realizări principale:

- Coordonarea relației cu Autoritatea de Reglementare (ONJN), consultanți fiscali, auditori statutari (BDO) și auditori de grup (E&Y).
- Manager de proiect pentru implementarea ERP Charisma (Total Soft) — responsabil de integrarea proceselor financiare în noul sistem.
- Implementarea raportării de management pentru cele 3 arii de business: P&L, eficiență produs, eficiență puncte de lucru.

Sef Birou Analize Economic 121130 | Global Mat Install SRL

Martie 2025 – Iulie 2025 • Industrie: Materiale de construcții

Responsabil de controlling și raportare de business pentru 3 arii: producție, vânzări & distribuție, proiecte de construcții.

Realizări principale:

- Restructurarea completă a raportării (P&L, eficiență producție, eficiență vânzări) și pregătirea pentru standardul Power BI.
- Aducerea la zi a raportărilor P&L pentru toate cele 3 arii de business + administrație generală (3 luni restante).

Director Economic 112020 - România & Director Financiar Regiune CEE | Scan Global Logistics SRL

Februarie 2023 – Martie 2025 • Industrie: Freight Forwarding

Coordonarea Departamentului Financiar SGL România și, din 2024, coordonarea activității financiare pentru întreaga regiune CEE (România, Ungaria, Cehia, Slovacia) — echipe locale de finanțe în fiecare țară.

Responsabil pentru toate aspectele financiar-contabile și fiscale (GAAP și raportare locală), planificare și bugetare, cash flow management săptămânal, monitorizarea rezultatelor per industrie / regiune / client / produs.

Realizări principale:

- Implementare rapidă ERP Microsoft Dynamics 365 (sub 3 luni) — proiect derulat concomitent cu activitatea operațională curentă.
- Gestionarea riscului operațional în procesul de implementare a sistemului de freight forwarding: analiza și mitigarea riscurilor de discontinuitate operațională, asigurarea continuității raportării financiare pe durata migrării.
- Go-live companie nouă în RO: setup fiscal, sisteme, fluxuri operaționale și autorizații pentru entitatea nou-înregistrată.

Director Economic 112020 | Centrala Nuclearelectrică Cernavodă (CNE), parte din Nuclearelectrica SA

August 2021 – Februarie 2023 • Industrie: Energie Nucleară

Coordonarea Diviziei Economice a CNE Cernavodă, cu structura: Finanțe, Contabilitate, Bugetare, Achiziții, Gestiune Depozite, Administrație Site. 7 rapoarte directe, echipă totală de 180 de colegi care asigurau întreaga activitate economico-administrativă a centralei nucleare.

Realizări principale:

- **Project Finance — Proiect CTRF (construcție nouă):** Pe baza studiului de fezabilitate, am reconstruit și actualizat bugetul unui proiect de construcție nouă (CTRF), modelând impactul inflației asupra costurilor cu materiale, servicii și forță de muncă. Valoarea rezultată a fost asumată de conducerea Nuclearelectrica și a devenit Valoarea Estimată în cadrul procedurii de achiziție publică, oferind echipei de proiect un cadru financiar solid, credibil și conform cerințelor legale.
- Relații comerciale cu furnizorii strategici CNE Cernavodă: reconstruirea încrederii și stabilizarea relațiilor contractuale cu furnizorii critici ai centralei.
- Optimizarea procesului de achiziții publice: reducerea timpilor de achiziție în conformitate cu legislația europeană aplicabilă, cu impact direct în eficiența operațională a site-ului.
- Management bugetar: coordonarea procesului de bugetare și execuție bugetară pentru întreaga activitate a CNE Cernavodă (opex + capex).

Director Economic 121120 - Country Head of Finance & Business Unit Manager București | DSV Air & Sea SRL (fosta Panalpina Romania SRL)

Februarie 2018 – August 2021 • Industrie: Freight Forwarding

Coordonarea Departamentului Financiar DSV Air & Sea România. Responsabil pentru toate aspectele financiar-contabile și fiscale (GAAP și raportare locală), planificare și bugetare, cash flow, monitorizarea rezultatelor per industrie / regiune / client / produs / ordin de transport.

Realizări principale:

- Crearea și implementarea rapoartelor standard de business: eficiență vânzări, statistici RFQ.
- Project Manager pentru migrarea sistemelor post-fuziune DSV–Panalpina: SAP to SAP (2 planuri de conturi de grup + 2 planuri de conturi locale) — proiect complex cu risc operațional ridicat, finalizat cu succes.

Finance Manager 121125 FP&A EMEA | Honeywell (Smart Energy Division)

Octombrie 2017 – Februarie 2018 • Industrie: Smart Energy

Organizarea și managementul departamentului FP&A (Finance Planning and Analyses) în București pentru Smart Energy Division Honeywell. Business Partner pentru Marketing și Vânzări în Europa și Orientul Mijlociu.

Realizări principale:

- Transfer activitate FP&A (Commercial Finance) de la fabricile Smart Energy din Europa (Germania, Belgia, Austria, Africa de Sud, Rusia) către Shared Service București.

- Construirea primei analize Wall-to-Wall(marja comerciala bruta între pret de vanzare și pret de productie la nivel de grupa de produs, familie de produs) pentru Smart Energy (Gaz și Electricitate).
- Conducerea împreună cu Marketing Manager a proiectului de redefinire a Structurii Ierarhice de Produse Smart Energy.

Contabil Sef 121120 | Medtronic BV și Medtronic Romania SRL

Ianuarie 2016 – Octombrie 2017 • Industrie: Dispozitive Medicale

Responsabil pentru supervizarea activității de contabilitate, salarizare, bugetare și raportare conform standardelor de grup și RAS/IFRS. Controller pentru toate centrele de profit din România. Business Partner pentru Top Management România.

Realizări principale:

- Project Manager pentru implementarea SAP în Medtronic România — optimizarea cerințelor locale pentru reducerea timpului de go-live.
- Stakeholder în echipa StratPlan pentru România (proiect go-direct: preluarea controlului pieței de la distribuitorii locali).

Finance Manager 121125/Director Economic 112020

Septembrie 2013 – Mai 2014 | Galaxy Games SRL (parte din Playtech)

Iunie 2014 – Septembrie 2015 | Bling Deluxe SRL (parte din Playtech)

Finance Manager responsabil cu implementarea/îmbunătățirea activității de contabilitate, salarizare și bugetare conform standardelor de grup și RAS/IFRS. Raportare locală la Autoritatea de Reglementare a Jocurilor de Noroc.

Realizări principale:

- Reducerea tranzacțiilor cash de la peste 50% la sub 10% din total.
- Construirea structurii financiare pentru a susține creșterea de business: de la 50 la 150 de agenții.
- Project Manager pentru implementarea SAP Business One în industria de gambling; pregătirea sistemului pentru noile reglementări legale.

Director Economic 112020 | ALUM SA Tulcea (subsidiară SMHL)

Aprilie 2013 – Septembrie 2013 • Industrie: Industria Aluminiului / Minierit Bauxită

Finance Manager pentru Sierra Minerals Holding LTD (parte din ALRO Group România / Vimetco). Raportare lunară SMHL conform procedurilor ALRO Group, urmărire variații cost standard Bauxită.

Realizări principale:

- Viteza intrare în organizație (Induction redus de la 2 săptămâni la 2 zile)
- Reducerea timpului de raportare de la data de 25 a lunii la data de 15.

Contabil Sef 123102 | Damco Romania (parte din A.P. Moeller-Maersk Group)

Februarie 2011 – Aprilie 2013 • Industrie: Freight Forwarding

Finance Manager responsabil cu supervizarea contabilității, salarizării și bugetării conform standardelor de grup și RAS/IFRS. Raportare statutară completă și raportare de grup. Planuri operaționale anuale corelate cu bugete, monitorizare cash flow.

Realizări principale:

- Project Manager pentru implementarea SAP FI și SAP HR în Damco România.

Director Economic 121120 | Alapis Romania (parte din Alapis Group Athens)

Noiembrie 2009 – Ianuarie 2011 • Industrie: Farmacie Veterinară, Industrie Alimentară

Finance Manager cu responsabilități complete de contabilitate, salarizare, bugetare, IFRS, cash flow și parteneriat comercial cu Directorul Comercial (Wholesale și Retail).

Realizări principale:

- Implementarea SAP pentru Contabilitate Active Fixe.
- Colectarea a peste 50% din creanțele neperformante pentru divizia comercială Agro (fără litigii).
- Contribuție la echipa de management în curățarea cheltuielilor generale și îmbunătățirea rezultatului net până la aproape de break-even.

Manager Financiar 123110 | Ackerstein RO (parte din Ackerstein Industries Ltd)

Mai 2008 – Octombrie 2009 • Industrie: Elemente Prefabricate din Beton

Responsabil financiar complet: contabilitate, salarizare, bugetare, GAAP/IFRS, raportare statutară.

Realizări principale:

- Construirea business case-ului Ackerstein RO prezentat instituțiilor financiare: BRD-GSG, BCR și BERD (Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare) — propunere inițială de parteneriat primită din partea BERD.
- Construirea Costului Standard de Produs (versiunea pre-producție).

Consultant Senior | Consultant ERP & SAP (FI, FI-AA, CO)

Mai 2004 – Mai 2008 • Industrie: IT / Consultanță ERP

Implementări SAP FI-CO și AIS/ERP: pregătire scenarii business, training key-users, configurare structuri organizatorice și operațiuni zilnice.

Proiecte SAP: BCR (FI, FI-AA, CO), Artima Timișoara (CO), AutoItalia (presales FI/CO-PA/MM/SD), SAP România (Localizare All-in-One pentru Logistics Service Providers).

Proiecte ERP (producție și servicii): Letea, Sindan, EKR, Transcondor, BITR, SECS, Forever Leaving Products, Trapec.

Planificare Producție / Contabilitate Fiscală | Diverse roluri — Producție & Contabilitate

Mai 2000 – Mai 2004 • Industrie: Industria Lemnului / Confecții Tricotaje

Planificare producție și Project Manager implementare ERP (AIS); contabilitate fiscală completă și rambursare TVA.

EDUCAȚIE & CERTIFICĂRI

CECCAR București | Membru din 2018 | 2015–2018

ASEBUSS București | Certificat Project Management (PMBOK/PMI) | 2005–2006

SAP Romania | TFIN 10 + TFIN 12 – Financial and Managerial Accounting | 2006

Universitatea "Al. I. Cuza" Iași | Licență – Finanțe și Bănci | 1994–1998

COMPETENȚE TEHNICE & SISTEME

ERP & Sisteme Financiare: SAP FI, CO, FI-AA, SAP HR, SAP Success Factors • Microsoft Dynamics D365 • Charisma (Total Soft) • AIS/ERP

Raportare & Consolidare: Hyperion Financial Management (HFM) • Tagetik • SAP BPC • Power BI

MS Office: Word, Excel (avansat), PowerPoint • Microsoft Project

Limbi Străine: Engleză — Avansat